



Bando *Nuovi Orizzonti ZeroSei*

**Sperimentazione di iniziative innovative e
trasferimento di buone pratiche a favore della
prima infanzia in Piemonte**

Data pubblicazione 5 aprile 2019
Data scadenza 31 maggio 2019



Elementi di contesto

La Compagnia di San Paolo da sempre promuove interventi a favore dei bambini nella fascia 0-6 anni con il sostegno a iniziative in ambito sanitario, sociale, educativo e culturale, accompagnate da un'intensa attività di ricerca, nella consapevolezza che l'investimento nella prima infanzia abbia ritorni significativi per i singoli e per le comunità in termini di opportunità educative, potenzialità lavorative, comportamenti di cittadinanza e genitorialità responsabile. Su tali presupposti nel 2014 è stato avviato il Programma ZeroSei con l'obiettivo di contribuire allo sviluppo equilibrato e al benessere armonico dei bambini da 0-6 anni attraverso interventi multisettoriali, innovativi, inclusivi, sostenibili e con potenzialità di ampia diffusione che possano mobilitare cambiamenti tesi alla crescita culturale di famiglie, operatori e istituzioni, oltreché in generale del territorio.

È in questo quadro che si sviluppa la seconda edizione del bando Orizzonti ZeroSei dal titolo "**Nuovi Orizzonti ZeroSei**", volta a consolidare e ad ampliare l'attenzione e le misure a sostegno della crescita dei bambini e delle bambine nella fascia 0-6 anni.

All'interno della prima edizione del bando, pubblicato a dicembre 2015 con attività svoltesi nelle due successive annualità, sono stati sostenuti 14 progetti, fra questi 11 hanno aderito al percorso proposto dall'attuale edizione del bando ed esposto a seguire.

Finalità generali e obiettivi specifici del bando

In **continuità** con la precedente edizione, Il bando "*Nuovi Orizzonti Zerosei*" si propone di:

- potenziare la diffusione della cultura della prima infanzia a livello regionale
- stimolare il consolidamento di pratiche e politiche innovative per l'educazione e la cura dei bambini di 0-6 anni, in una prospettiva multidimensionale, valorizzando le potenzialità e cercando di rispondere in maniera integrata e innovativa alle situazioni problematiche e di criticità che vanno affrontate in modo tempestivo e in un'ottica preventiva.

L'obiettivo è contribuire a produrre un cambiamento sul territorio coinvolto, non solo in termini di incremento di offerta e di utilizzo dei servizi, ma anche, e soprattutto, nella capacità della comunità di interagire, lavorare sinergicamente, mettere a sistema abilità, competenze e risorse, per prendersi cura dei propri bambini, delle loro famiglie e dei soggetti che con loro interagiscono, in modo sostenibile, efficace, partecipato e duraturo.

Il bando promuove interventi in grado di favorire questo tipo di **cambiamenti** che richiedono:

- l'attivazione di nuove modalità di confronto e dialogo con gli attori coinvolti a vario titolo nell'educazione e nella cura della prima infanzia,
- il coinvolgimento attivo del bambino e della sua famiglia in ciascuna fase del

percorso educativo e di sviluppo di competenze cognitive e non cognitive.

In particolare, il presente bando intende capitalizzare le sperimentazioni avviate in seno alla prima edizione, promuovendo la diffusione e il trasferimento delle buone pratiche emerse attraverso il metodo della **twin partnership**: le nuove iniziative sostenute saranno il risultato di progettualità congiuntamente presentate dai nuovi enti proponenti selezionati e dagli enti beneficiari della prima edizione che hanno aderito al presente percorso, il cui esito è favorire lo sviluppo di una comunità educante.

Attraverso il metodo della *twin partnership* si mira a raggiungere i seguenti obiettivi:

- consolidare le sperimentazioni avviate con la prima edizione del bando Orizzonti ZeroSei condividendo competenze con il nuovo proponente twin abbinato;
- coinvolgere nuovi territori con strumenti e pratiche sperimentate nella prima edizione del bando Orizzonti ZeroSei, che hanno dimostrato la loro validità ed efficacia;
- ampliare la rete di soggetti attivi avviando partenariati locali dalla cui interazione potranno condividersi responsabilità rispetto agli obiettivi comuni definiti.

I **destinatari** finali delle attività sostenute dal bando sono i bambini della fascia 0-6 anni e le loro famiglie presenti sul territorio della Regione Piemonte su cui insisteranno le sperimentazioni che verranno selezionate nell'ambito del presente bando.

I servizi e le offerte oggetto delle iniziative presentate nel bando dovranno avere carattere universale ed essere accessibili a tutti, senza un riferimento specifico a bambini e famiglie in varie condizioni di disagio e/o di disabilità.

Titolarità delle iniziative e partenariati

Il bando *Nuovi Orizzonti ZeroSei* si realizza in **due fasi**, presentazione di idee e progettazione congiunta in twin partnership, ed è rivolto a partenariati di soggetti pubblici e privati che intendano proporre la sperimentazione di nuove iniziative nell'ambito dell'educazione e della cura dello zerosei.

Le **proposte di idee, relative quindi alla I fase del bando**, dovranno essere presentate da partenariati composti da almeno due soggetti, pubblici e/o privati, che mettano a disposizione le proprie risorse, infrastrutture e competenze specifiche per la realizzazione dell'iniziativa.

Saranno quindi considerate ammissibili le idee presentate da partenariati composti da soggetti del terzo settore (associazioni, imprese e cooperative sociali, altri enti no profit) e servizi pubblici territoriali per l'infanzia 0-6 (asili nido e scuole dell'infanzia, ludoteche, biblioteche, Asl, ospedali,

servizi sociali comunali e/o territoriali, consorzi e altri servizi complementari per la prima infanzia).

In entrambe le fasi del bando, il partenariato dovrà essere fattivo e valorizzare i ruoli e le competenze di tutti gli enti promotori.

Ogni ente ha una sola possibilità di partecipare al bando, è quindi a sua discrezione presentarsi nel ruolo di capofila o in alternativa quale partner di un'idea progettuale proposta da un altro soggetto.

Sarà considerato elemento premiante la partecipazione e il coinvolgimento di altri soggetti del territorio quali soggetti privati, anche non formalmente costituiti, ma che possono svolgere un ruolo significativo nella realizzazione del progetto (associazioni o comitati di genitori, comunità straniere, volontari).

Le **proposte progettuali finali, relative alla II fase del bando**, elaborate congiuntamente dalle twin partnership, dovranno prevedere, per ciascun territorio di realizzazione delle iniziative, la partecipazione e il coinvolgimento di un servizio educativo (nido o scuola dell'infanzia) espressione del sistema integrato 06.

Soggetti ammissibili

Sono ammessi alla partecipazione al bando gli enti così come indicati in dettaglio nel documento "Linee applicative del Regolamento per le Attività Istituzionali" presente sul sito web della Compagnia di San Paolo alla sezione "La Fondazione".

Sono peraltro esclusi dalla partecipazione a questo bando le persone fisiche, gli enti aventi fini di lucro e le imprese commerciali (con eccezione delle imprese strumentali, delle imprese sociali, delle cooperative sociali come disciplinate dalla normativa tempo per tempo vigente, oltretutto delle cooperative operanti nel settore dello spettacolo, dell'informazione e del tempo libero).

Si precisa che, coerentemente con le finalità e le caratteristiche del presente bando, incardinate sulla sperimentazione di iniziative innovative e sul trasferimento delle buone pratiche emerse nella prima edizione del bando Orizzonti ZeroSei, non è prevista la presentazione delle idee da parte degli enti beneficiari di contributo all'interno della suddetta prima edizione.

Si sottolinea che i soggetti privati profit possono partecipare attivamente al progetto, ma non possono essere beneficiari di contributi approvati nell'ambito del presente bando.

Contenuti delle iniziative

Il bando "Nuovi Orizzonti ZeroSei" intende promuovere l'innovazione nel campo della cura e dell'educazione dei bambini della fascia 0-6 anni. In particolare, saranno considerate innovative le

proposte capaci di affrontare **problematiche e criticità** connesse alla cura e all'educazione dei bambini nella fascia 0-6 anni, con nuove soluzioni e modalità operative che determinino un impatto sociale positivo.

Le **idee proposte** che verranno sottoposte nell'ambito del presente bando dovranno quindi contenere uno o più dei seguenti aspetti:

- essere espressione della progettazione congiunta del partenariato di almeno due soggetti pubblici e/o privati,
- presentare sperimentazioni di natura multidimensionale in cui vengano coinvolte diverse professionalità e offerte (educative, sanitarie, sociali, culturali etc),
- prevedere caratteristiche di innovazione,
- incrementare l'accessibilità, la fruibilità e la sostenibilità dei servizi e dell'offerta per l'educazione e la cura della prima infanzia,
- coinvolgere e rendere partecipi in maniera attiva le famiglie e la comunità.

Le idee dovranno essere applicate in almeno una delle seguenti aree, individuate sulla base delle progettualità realizzate nella precedente edizione:

- **educazione** (es. educazione outdoor, educazione alla robotica, educazione civica, educazione emotiva, musicale e culturale);
- **genitorialità** (es. sostegno al protagonismo e alla centralità dei genitori, alla loro partecipazione nei processi di nascita e crescita dei bambini).

In continuità con la precedente edizione, le progettualità dovranno agire anche **a livello di sistema** prevedendo azioni attivate per facilitare i cambiamenti attesi (es. il coordinamento e l'integrazione dei servizi, la collaborazione con le scuole, la formazione degli operatori, lo scambio di conoscenze e competenze).

Per maggiori dettagli rispetto ai risultati della prima edizione del bando, si invita a fare riferimento agli articoli:

- "Genitori: nuove competenze e sfide future" (Agostini e altri, *Nuovi orizzonti per l'educazione: esperienze non formali in Piemonte*, in *Studi Zancan*, 2/2018, https://shop.fondazionezancan.it/media/free-content/4215/SZ_2-2018TTsito_1.pdf)
- "Nuovi Orizzonti per l'educazione: esperienze non formali in Piemonte" (Bertola e altri, *Genitori: nuove competenze e sfide future*, in *Studi Zancan*, 4/2018, https://shop.fondazionezancan.it/media/free-content/4218/SZ4-2018TUTTO_sito_1.pdf)

Entrambi gli articoli sono inoltre scaricabili dal sito del Programma ZeroSei al seguente indirizzo:

- <http://www.programmazerosei.it/azioni/orizzonti-zerosei/> (in fondo alla pagina)

Iniziative ammissibili

I progetti, congiuntamente redatti dalla twin partnership, che saranno approvati dalla Compagnia dovranno:

- svolgersi sul territorio della Regione Piemonte;
- avere una durata di 12 mesi, con inizio delle attività a partire dal mese di gennaio 2020 e termine nel mese di dicembre 2020.

Non saranno ammessi sostegni all'attività ordinaria delle organizzazioni richiedenti.

Per ogni soggetto partecipante, dovrà essere chiaramente indicato il ruolo (capofila o partner), le responsabilità e il coinvolgimento di ciascuno in termini organizzativi, economici e di realizzazione dell'intervento.

Fasi del Bando Nuovi Orizzonti ZeroSei

Il presente bando si struttura in due fasi secondo le seguenti modalità:

Fase I – Presentazione delle idee e prima selezione

Nella prima fase verranno selezionate idee progettuali presentate via email attraverso il modulo previsto. Le idee dovranno riguardare progettualità da realizzarsi in un arco temporale di 12 mesi.

Ai referenti dei progetti approvati nella prima edizione del bando “**soggetti Orizzonti capofila**” (come tali si intendono i soggetti beneficiari dei contributi assegnati nella suddetta prima edizione e gli enti del partenariato allora costituito che hanno manifestato l'intenzione di partecipare alle condizioni del bando qui descritto) e aderenti al percorso in oggetto sarà richiesto un parere in merito alla qualità dei contenuti e alla sostenibilità delle idee pervenute, che saranno sottoposte loro in forma anonimizzata.

Tali pareri saranno considerati quali elementi di valutazione ai fini della selezione delle idee presentate; la titolarità della procedura di selezione sarà esclusivamente in capo alla Compagnia e si svolgerà all'interno di una commissione di valutazione indipendente.

Fase II - Definizione della twin partnership, accompagnamento, progettazione congiunta e formalizzazione della richiesta di contributo

Sulla base dei risultati della selezione delle idee la Compagnia proporrà gli abbinamenti, individuati

in particolare in base alle affinità tematiche e alla prossimità geografica, fra un “soggetto Orizzonti capofila” e un “soggetto twin” (nuovo partenariato proponente risultante dalla selezione delle proposte di idee della I fase del bando *Nuovi Orizzonti ZeroSei*).

Ogni “soggetto Orizzonti capofila” e ogni “soggetto twin” sarà associato in una sola twin partnership.

I soggetti capofila abbinati (con i relativi partenariati) si impegneranno a collaborare allo sviluppo delle attività congiuntamente pianificate, avvalendosi delle reciproche competenze e operando per il trasferimento di modelli di riferimento e di buone pratiche, nonché della loro attuazione, in termini di metodologie, competenze e comunità professionali sperimentate dai soggetti Orizzonti coinvolti nella prima edizione del bando.

Le collaborazioni così individuate beneficeranno di un percorso di accompagnamento finalizzato all’elaborazione della progettazione congiunta conclusiva e alla formalizzazione della richiesta di contributo, realizzato in collaborazione con la Fondazione Emanuela Zancan.

I soggetti associati nella twin partnership concluderanno quindi la seconda fase avendo prodotto in maniera congiunta e condivisa **un'unica progettazione di dettaglio che sarà formalizzata in un'unica richiesta di contributo.**

L’ente capofila della twin partnership (che sarà individuato in maniera autonoma da parte di tutti i soggetti componenti il partenariato) formalizzerà on-line (tramite il sistema ROL della Compagnia di San Paolo) tale richiesta, presentando un progetto dettagliato, la cui valutazione finale sarà esclusivamente in capo alla Fondazione.

Per i dettagli relativi all’iter procedurale previsto dal presente bando si veda il paragrafo “Modalità e scadenza per la presentazione delle domande”.

Attività connesse al bando *Nuovi Orizzonti ZeroSei* che coinvolgono i partecipanti selezionati

In coerenza con il Documento Programmatico Pluriennale (2017-2020) – che definisce il ruolo della Compagnia come hub di competenze e quindi facilitatore anche di **capacity building** tra soggetti del territorio – il presente bando prevede, per i progetti approvati in twin partnership un accompagnamento finalizzato al monitoraggio e alla valutazione delle iniziative sostenute, che verrà realizzato in collaborazione con la Fondazione Emanuela Zancan, in continuità con la prima edizione

del bando. Gli enti invitati a usufruire del suddetto percorso dovranno impegnarsi a partecipare alle attività previste, poiché queste, essendo finalizzate a consolidare il raggiungimento degli obiettivi declinati dagli enti in risposta al bando “Nuovi Orizzonti ZeroSei”, costituiscono parte integrante del sostegno accordato dalla Compagnia ai progetti twin selezionati.

Disposizioni finanziarie

Si ipotizza come importo massimo erogabile per ogni iniziativa approvata nel presente bando € 20.000, limite tuttavia non vincolante e che potrà essere rivisto sulla base di specifiche esigenze che saranno ritenute coerenti e adeguate.

Spese ammissibili

Le spese ammissibili potranno includere voci per personale o collaboratori, affitto di locali, acquisto di attrezzature o materiali, rimborsi spese a volontari (secondo quanto previsto dalla normativa), acquisto di servizi, costi di comunicazione e diffusione e spese per adeguamenti strutturali. Le spese ammissibili per acquisto di attrezzature e/o materiali e per adeguamenti strutturali potranno raggiungere al massimo il 15% del budget totale del progetto.

Con riferimento agli enti pubblici, si precisa che non sono ammissibili costi relativi alle prestazioni professionali rientranti nella prestazione ordinaria del personale strutturato e dedicate al progetto specifico, potranno considerarsi ammissibili prestazioni professionali solo qualora eccedenti la prestazione ordinaria del dipendente ed esclusivamente dedicate al progetto specifico.

Non sono ammessi al contributo i costi relativi alla fase di progettazione della richiesta stessa.

La richiesta di contributo non potrà essere superiore al 75% dei costi totali del progetto, pena l'inammissibilità della proposta stessa. Alla copertura del restante 25% potranno concorrere autofinanziamenti, contributi pubblici e/o privati, donazioni di beni, prestazioni professionali *pro bono**, linee di credito, ecc.

Non potrà essere valorizzata l'attività di volontariato non riconducibile a una prestazione

professionale *pro bono*¹. Il co-finanziamento dei costi del progetto da parte degli enti promotori può essere effettuato anche attraverso la messa a disposizione di locali e/o di personale utili ai fini dell'iniziativa.

Criteri e modalità di valutazione delle iniziative

Fase I Presentazione delle idee e prima selezione – I seguenti principali criteri saranno utilizzati per la valutazione delle idee proposte nella Fase I della presentazione delle idee:

- **coerenza** dell'idea con le finalità e i principi del bando “Nuovi Orizzonti ZeroSei”.
- chiarezza nella descrizione dell'**area problematica/criticità** su cui si intende intervenire.
- **chiarezza e qualità** dell'idea progettuale.
- **coinvolgimento e partecipazione attiva** delle famiglie e della comunità nella realizzazione dell'iniziativa.
- grado di **innovazione** delle azioni e delle metodologie proposte rispetto al contesto di intervento.
- **rilevanza** dell'iniziativa per il territorio e per i destinatari, ovvero importanza dell'iniziativa proposta in relazione all'assenza o carenza sul territorio di iniziative simili per la stessa tipologia di destinatari (territorio e target di intervento non presidiati adeguatamente da enti pubblici e/o privati) e capacità del progetto di rispondere a reali esigenze espresse dai destinatari.
- composizione e affidabilità del **partenariato** nella realizzazione e gestione dell'iniziativa e sua capacità di comunicare l'iniziativa proposta sul territorio, così da garantire la massima accessibilità e il maggior numero di bambini e famiglie del territorio.
- presenza di azioni orientate alla **sostenibilità** futura, ovvero azioni finalizzate a rendere il progetto capace di durare efficacemente nel tempo.

Fase II Definizione della twin partnership, accompagnamento, progettazione congiunta e formalizzazione della richiesta di contributo – I seguenti principali criteri saranno utilizzati per la valutazione delle proposte progettuali congiuntamente elaborate e presentate dalla twin partnership al termine della Fase II:

- **coerenza** delle azioni progettate con le finalità e i principi del bando.

¹ Per prestazione professionale *pro bono* si intende esclusivamente un servizio svolto da professionisti attivi (avvocati, notai, commercialisti ecc) che scelgono di non far pagare la propria prestazione nell'ambito di una specifica attività del progetto, quantificando economicamente la loro prestazione in apposita nota.

- **chiarezza e completezza** della descrizione del progetto conclusivo, in particolare in merito a definizione di obiettivi, attività, risultati che si intendono conseguire e rischi previsti congruità dei costi preventivati nel budget (costi in linea con valori di mercato e tariffe standard o contrattuali e coerenza tra attività previste e costi di progetto).
- **coinvolgimento e partecipazione attiva** delle famiglie e della comunità nella realizzazione dell'iniziativa.
- **rilevanza** dell'iniziativa per il territorio e per i destinatari, ovvero importanza dell'iniziativa proposta in relazione all'assenza o carenza sul territorio di iniziative simili per la stessa tipologia di destinatari (territorio e target di intervento non presidiati adeguatamente da enti pubblici e/o privati) e capacità del progetto di rispondere a reali esigenze espresse dai destinatari.
- grado di **innovazione** delle azioni e delle metodologie proposte dalla twin partnership rispetto al contesto di intervento.
- adeguatezza di modalità e strumenti di **monitoraggio delle azioni e di valutazione** dei risultati attesi.
- grado di **efficacia** della twin partnership, ovvero capacità degli enti in essa coinvolti di garantire il reciproco scambio di competenze e la gestione condivisa delle attività di progetto.
- presenza nella progettazione congiunta di elementi di **trasferimento di buone pratiche** apprese in seno alla prima edizione del bando Orizzonti ZeroSei
- capacità della twin partnership di evidenziare nel progetto congiunto elementi di **impatto sociale positivo** e della sua valutazione.
- **congruità dei costi** preventivati nel piano economico (ovvero, costi in linea con valori di mercato e tariffe standard o contrattuali e coerenza tra attività previste e costi di progetto).
- presenza di azioni orientate alla **sostenibilità** futura, ovvero azioni finalizzate a rendere il progetto capace di durare efficacemente nel tempo (autofinanziamento e mobilitazione di una pluralità di risorse).

Modalità di presentazione delle domande e relativa scadenza

Fase I Presentazione delle idee e prima selezione

Per presentare la propria idea è necessario scaricare il modulo dal sito (www.compagniadisanpaolo.it "Nuovi Orizzonti ZeroSei: Invito a presentare idee"), compilarlo in ogni sua parte e inviarlo in versione PDF all'indirizzo email orizzontizerosei@compagniadisanpaolo.it quale allegato di un messaggio avente come oggetto

“Nuovi Orizzonti ZeroSei” entro e non oltre il **31 maggio 2019**. Eventuali ulteriori documenti allegati alla comunicazione non verranno presi in considerazione ai fini della valutazione.

Entro il **25 luglio 2019** saranno resi noti gli esiti della prima selezione delle idee ritenute congrue e coerenti con quanto richiesto dal bando sulla base della documentazione prodotta. Gli enti promotori delle proposte che avranno superato tale prima istruttoria verranno contattati via e-mail per accedere alla seconda fase del bando. Le proposte che non saranno oggetto di specifica comunicazione da parte della Compagnia saranno da ritenersi escluse.

Fase II - Definizione della twin partnership, accompagnamento, progettazione congiunta e formalizzazione della richiesta di contributo

A partire dal mese di settembre 2019, le proposte che avranno superato la prima fase di istruttoria saranno invitate a partecipare a un percorso di accompagnamento organizzato in collaborazione con la Fondazione Emanuela Zancan.

Tale percorso, che si svilupperà tra **settembre e ottobre 2019**, avrà lo scopo di agevolare l'avvio e l'efficacia delle twin partnership e di fornire strumenti e accompagnamento utili per la progettazione di dettaglio, approfondendo i concetti cardine del bando. Esso includerà alcuni incontri di gruppo e un incontro individuale riservato ad ogni singola twin partnership. La partecipazione al percorso di accompagnamento previsto in questa fase è da considerarsi obbligatoria; impegno e costanza in tale partecipazione saranno tra i criteri di valutazione utilizzati per selezionare le proposte destinatarie di contributo.

Al termine del percorso, l'ente capofila di ciascuna twin partnership sarà invitato a formalizzare la richiesta di contributo presentando un progetto dettagliato, seguendo esclusivamente la procedura online indicata nella sezione “Contributi” del sito www.compagniadisanpaolo.it utilizzando e compilando:

- la scheda ente
- la scheda iniziativa “*Bando Nuovi Orizzonti ZeroSei*” specifica per il presente bando. La scadenza per la presentazione delle richieste online verrà comunicata entro il 15 settembre 2019. Alla richiesta dovranno essere allegati, pena l'inammissibilità della proposta, i documenti progettuali predisposti secondo i format che saranno messi a disposizione dalla Compagnia. Si ricorda che la procedura offre la possibilità di allegare altra documentazione ritenuta necessaria. Laddove ne riscontrassero la

necessità, la Fondazione si riserva di richiedere informazioni aggiuntive ai fini dell'istruttoria.

Si precisa che per ogni twin partnership sarà possibile elaborare un solo progetto congiunto che verrà formalizzato in un'unica richiesta di contributo da presentare alla Compagnia.

Esiti

L'elenco delle iniziative proposte dalle twin partnership approvate dalla Compagnia sarà pubblicato sul sito www.compagniadisanpaolo.it entro il **31 dicembre 2019**. Successivamente, le deliberazioni saranno formalizzate agli enti selezionati con comunicazioni scritte riportanti l'entità del contributo deliberato e le istruzioni necessarie all'ottenimento dei fondi.

È inteso che le iniziative non citate in tale elenco debbano ritenersi non selezionate e quindi escluse dall'attribuzione di contributi. L'assenza di citazione è conseguentemente da ritenersi come comunicazione informativa da parte della Compagnia di esito negativo.

Il contributo sarà erogato in più tranches, le cui entità e modalità di erogazione verranno stabilite nella lettera di delibera, su presentazione della documentazione e delle informazioni richieste nella suddetta lettera e nei suoi allegati.

La partecipazione al bando "*Nuovi Orizzonti ZeroSei*" implica l'accettazione dell'insindacabilità delle decisioni relative alla selezione delle idee progettuali e alla successiva assegnazione dei contributi alle progettazioni presentate dalle twin partnership.

La Compagnia di San Paolo si riserva di effettuare azioni di monitoraggio sui progetti nelle varie fasi della loro realizzazione.

Info di contatto

Informazioni e chiarimenti potranno essere richiesti esclusivamente via email all'indirizzo orizzontizerosei@compagniadisanpaolo.it.

Domande di natura tecnica sulla compilazione della ROL relativa alla progettazione conclusiva (II fase) potranno essere poste all'indirizzo email assistenzarol@compagniadisanpaolo.it.

Nuovi Orizzonti ZeroSei

Data scadenza 31 maggio 2019
